ture code atama+ culture code atama+ culture cod na+ culture code atama+ culture code atama+ cult $\mathbf{a} + \mathbf{a} + \mathbf{x} \times \mathbf{x} \times \mathbf{x} \times \mathbf{x}^2 = -\frac{1}{2}y^3 + y + \frac{3}{2} \quad \mathbf{a} + \mathbf{x} \times \mathbf{x} \times \mathbf{x} \times \mathbf{x}^2 = -\frac{1}{2}y^3 + y + \frac{3}{2} \quad \mathbf{a} + \mathbf{x} \times \mathbf{x} \times \mathbf{x} \times \mathbf{x}^2 = -\frac{1}{2}y^3 + y + \frac{3}{2} \quad \mathbf{a} + \mathbf{x} \times \mathbf$ | constant her+ Take part+ Speak up+ Run together+ Take part+ Speak up+ Run together+ Take

Mission

教育に、人に、社会に、次の可能性を。 これからの社会をつくっていきます。 教育を新しくすること。 自分の人生を生きる人を増やし、 それが私たちの目指すもの。 そのぶん増える時間で、「社会でいきる力」を伸ばす。 学習を一人ひとり最適化し、「基礎学力」を最短で身につける。 私たちは学びのあり方を進化させます。 それは、社会のまんなかを新しくすること。

Mission

Culture code atamat culture code atamat culture code

まんなかを新しくするために、限られた生徒ではなく、数億という規模の生徒に良い教育を届けていく。そのた atama plusはなぜ存在するのか。答えは明快です。「Missionを実現するため」、それ以外にありません。社会の れをなるべく早く実現することを目指します。 めに最先端のテクノロジーやアイデアを活用し、教育を進化させる持続可能な仕組みをつくります。そしてそ

がう必要もありませんし、目先の利益を追う必要もありません(いえ、もちろん利益も大切ですが)。Missionの 向かって前進しているか?」。それだけです。判断に迷ったらここに立ち返ります。それ以外に、誰の顔色をうか 実現に向かって、日々前進する。これを最優先とします。 ですから、意思決定の基準もシンプルです。あらゆる決定の基準は、究極的にはただひとつ。「Missionの実現に

私たちは信じます。この信念をPrinciple、すなわち、あらゆる行動や開発の原則とし「Wow students」という Missionを最短で実現するためには何が必要か。「学び本来のワクワクを誰もが味わえるようにすること」だと り組んでいます。 コトバで表しています。そして、Valuesと呼ばれる5つの価値観を共有し、一人ひとりがMissionの実現に取

5つのValues (Take part / Think beyond / Speak up / Run together / Love fun) は、すべてつながってい ます。どれかに特化するというものではありません。すべてを満たすことで相乗効果が生まれ、大きな力とな り、Missionを実現できる強いチームになっていく。私たちはそう考えています。

Mission、Principle、ValuesについてまとめたCulture codeは、私たちを、私たちたらしめるものです。何を信 定の基盤になります。 という「場」を共にする一人ひとりにとってCulture codeは決定的に重要です。各々の働き方や日々の意思決 の合う人と働くと最高に楽しいし、パフォーマンスも上がります。その逆は・・・悲劇です。ですから、atama plus じ、何をよいと感じ、何をリスペクトするか。atama plusのカルチャーが記されています。信じるもの、感じ方

なのです。 ルなどなくとも、個々の判断・行動が常にひとつの大きな方向を向いている。Mission実現を加速させることが 私たちは、「全員がCulture codeについて同じ認識をもち、行動に表れている状態」であり続けるために力をつ できる。Culture codeは、自律したプロフェッショナル集団が全速でMissionを推進していくためのエンジン くします。なぜなら、その状態であれば細かい(そしてつまらない!)ルールが不要になるからです。細かなルー

Mission

私たちの果たすべき使命

教育に、人に、社会に、次の可能性を。

Mission実現のため、私たちが信じる行動・開発原則 Principle Wow students

Take part + Think beyond + Speak up+ Run together + Love fun+

Mission実現のため、私たちが日々大切にしている価値観

Wow students*

生徒が熱狂する学びを。

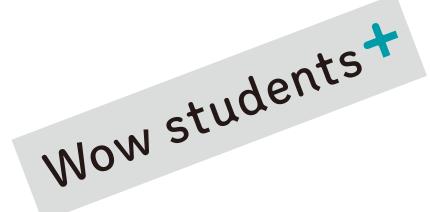
ただ、そのためにあります。

私たちのあらゆる行動は、

生徒一人ひとりの可能性を広げる。

自分からやりたいものに変え、

勉強をワクワクするもの、



まず最初に語るべきは、

学びとはワクワクするものだという信念です。

勉強することは嫌なもの、 退屈なものだという人が L١ ます。

私たちはそうは思いません。

わからなかったことがわかるようになる。

知らなかったことを知る。

できなかったことができるようになる。

それは歓びに満ちた驚きであり、高鳴りであり、 感動で す。

このように学ぶこと自体に楽しみを見出し

勉強が「やらされるもの」ではなく「自分からやりたい もの」になる。

それが熱狂する学びだと私たちは考えます。

そんな学びを無数の生徒に届けることで、一人ひとり の 可能性を広げ

ひいては社会の可能性を広げられると信じています。

この熱狂する学びを、プロダクトを通して、

あるいは顧客やユーザーとのコミュニケーションを通して広げます。

プロダクトも、コミュニケーションも、

あくまで「Wow students」という原則のもとに開発・選択される手段です。

「Wow students」と切り離して手段のみを追求すること、

例えば一時的な評価や表面的な数字を追うことは決してしません。

常に「Wow students」 にもとづいて

最適な手段を選択し、行動します。

たちが生みだすも の は、 単なる教材ではありません

熱狂する学びによって、まずは「基礎学力」を

Wow students+

最短で身につけられるような仕組みをつくります。

の先には 「社会で いきる力」を伸ばすような教育をつ くり、

社会全体の進歩に大きく寄与していきます。

Take part +

Think beyond +

Speak up+

Run together +

Love fun+

Take part +

未来を、一人ひとりが。 私たちは、一人ひとりが

Missionのオーナーです。

自らの「今日」と、

全体で向かう「明日」を結びつけ、

自らの仕事で

Missionを前へ進めます。

自分ごとで、いこう。

Missionの実現は、atama plusの

あらゆるアイデアやチャレンジが

ひとつの方向を向いて いなければ決してかないません。

私たちは、全員が社内のさまざまな戦略や意思決定を自分ごととし、

自分や自チームでできること、

やるべきことはないか常に考えます。

そのために必要な情報は、自ら取りにいきます。

・迷ったら、Missionへ。

判断や意思決定に迷ったときには、

Missionに立ち返って考えます。

私たちのMissionは「ホームページの奥に しまい込まれた飾り物」

ではありません。毎日のモノサシです。

意識から薄れがちなので、自覚して行動に活かします。 特に、目の前の業務に追われているときは

・情報を、いつでも全員が。

共有にコストのかからない情報はすべて開示します。 判断・意思決定のスピードと精度を上げることができる。 全員が同じ情報に自由にアクセスできれば、 一人ひとりは自律したプロとしてその情報を活かします。 そう考え、私たちは非公開にすべき特別な理由がない情報、

本質を、たえまなく

イノベーションは、こつこつと。

変化を積み重ねて本質を追いつづけ、

これまでの「当たり前」にとらわれず、

社会を新しくします。

Think beyond +

入観、 ゼ ${\color{red}\square_\circ}$

今あ やり 方は、冷静に紐解くと単なる慣習であったり、

つ ては意味があったが現在は前提が変わっ てしまっ て L١ るもの、

ということが多々あります。

私たちはそうした「当たり前」を疑い ます。

現状を深く理解し、問題の本質を突き詰め、

本当に必要なことは何か、それだけを追求します。

ヒントは現場にある。

現場は気づきの宝庫です。

私たちは机上の空論よりも、

現場で見たこと、聴いたことや実デ 夕を重視 じます。

ただし、顧客やユーザーの声を

「聴くこと」と「鵜呑みにすること」は違います。

私たちは彼ら

の声をなぞるのではな

まだ顕在化し て いない真の悩み、真の不満、真の欲求を発見し、

世の中になか った解を生みます。

方法 は、 柔 軟

価値を生むにあたって

べてをゼロから生むことにはこだわりません。

中にある先行例や資料から学び

らを貫く原理原則を見出して

たち | 状況 に応用することもあります。

活かせるものは活か し、真にリソースを割 < べきことに注力し、

<mark>最も適した方法</mark>で価値を生み出します。

Think beyond +

小さなイノベーションを重ねる。

社会は、ひとつのビッグアイデアでは変わらない。

それを可能にするのは、

地道で飽くなき小さなイノベーションの積み重ね。

それが私たちの考え方です。

私たちはプロダクトもサービスも

″永遠に″アップデートしつづけます。

最速でカタチにし、

現場のリアルなフィードバックで常に改良しつづける。

その先に未来を拓きます。

話すを、力

話 し合う、磨き合う。

意見の違いを「力」に変え、

Missionを実現していく

風通しのよさと、

リスペクトにあふれた場を

仲間とつくります。

Speak up+

仕 事 理解 強み す 第一歩だと私たちは考えます。 仲間を知ることは、a ず、 たが べて や弱み、 は 仲間を知る。 の 一人ではできな 合える環境を共に い 時間をクリエイティブ の バ 取り組 ッ

atama

plusで過ごす

なものにする

い

つ

くり守っ

ていきます。

のだから。

クグラウンド、価値観、考え方、

んで

いることなどに関心を持ち、

遠慮ナシ、 敬意アリ。

よりよ ĺ١ プロダ クト、サー ビスをつく つ て い ため

建設的な議論が不可欠です。

私たちは必要な際には役割を越えて

ポジティ ブ/ネガティブ

両方の意見をオープンに交わ

遠慮は不要。率直に、活発に

ただし相手への敬意(+可能なら少 し の ユ モア)を

持ってぞんぶんに話し合います。

伝える努力、 とい う責任。

人は納得 て い るかどうかで行動に差が出る。

れが私たちの が規です。

か の意思決定を行い共有する 12 は

結論だけで なく 背景や根拠まで説 明 します。

もちろんす べて を共有する の は 現実的に不可能ですが、

<mark>同じ方向を向く</mark>ために最大限の努力をします。

それは、共に働く仲間への責任です。

常に肌で感じながらコミュニケーションします。 自分の一言は、相手にどう響くか、何をのこすか。 この壁を越える最大の武器がイマジネーションです。 ということが頻繁にあります。 私たちは、 ですから、誰かの「当たり前」が別の人には「当たり前」でない 一人ひとりバックグラウンドも役割も違います。

イマジネーションを、忘れずに。

●聴くを、真摯に。

意見をもらったら前向きに耳を傾けます。

バックグラウンドの違う相手に意見するのは勇気の いること。

その勇気に敬意を払い、真摯に受け止めます。

必ずしもその声に対し説明や行動の義務を負うわけではありませんが、

自らのプランにいたずらに固執せず、

活かせることはどんどん取り入れます。

いち早く、共に

たがいを信じ、変化に応じ、ひとつの大きなチームとして。

新たな価値を生み出します。次々とスピーディーにたがいを信じ、変化に応じ、

Run together +

ogether

•一丸 & スピーディー

私たちはSpeak upのマインドで

とことん意見をぶつけ合いますが、

一方で無意味な「議論のための議論」には陥りません。

スピードが生命線。

議論後は意思決定を担う人・チームを信頼し

最終決断は任せ、いったん方針が決まれば

同じ方向を向き全速で前へ進みます。

最強の、変化対応力。

私たちは、一度決めたら思考停止してしまう

硬直した集団ではありません。

状況の変化により、

方向転換が必要となる場面はしばしばあります。

そんなときは一切ためらいません。

最優先は、Missionの実現。

最速かつ柔軟に変化します。

(ただし、当然その背景・根拠は、

いつも以上に仲間に「伝える努力」をします)

• 個人戦より、チーム戦。

私たちは個人の 作業効率より、 チー ム全体の成果を優先します。

個人の成果の単純な合算より、

かに大きな変化を社会にもたらせると信じるからです。

この時代、この場で、この仲間たちと出会えた、

その巡り合わせに感謝して。

一人では行けない未来へ行きたいと考えています。

それ、楽 やおう。

社会を変える。

それは、困難で当然。

チャレンジするからこそ

出会えるあらゆる状況を楽しみ、 日々笑い合って仕事します。

Love fun+

・挑戦のすべてを、ワクワクと。

困難も、試練も、誰もやったことのないことに

挑んでいるからこそ味わえるもの。

私たちはその、特権、を心から楽しみます。

「居心地のいい現状」にとどまることなく、

自ら挑戦し、仲間の挑戦を応援します。

失敗も含めて常に前向きに受け止め、成長の糧とする。

そんなチームでありつづけます。

▶ 笑顔やユーモアの力を信じる。

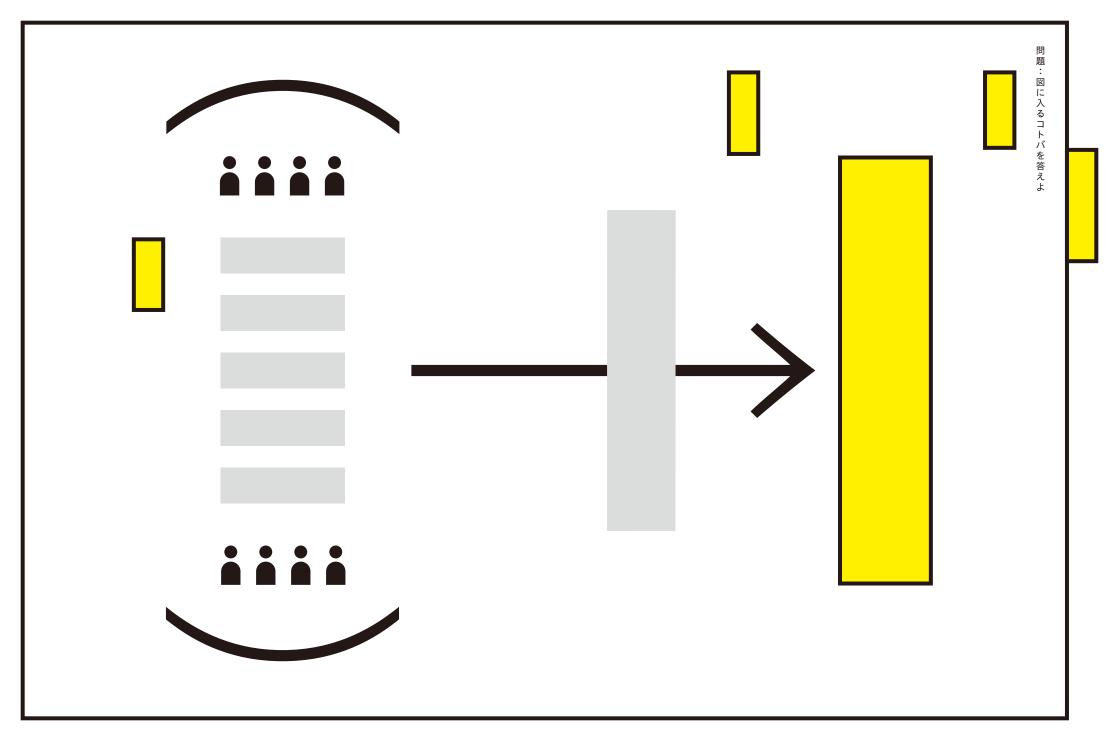
仕事は、人生の多くの時間をさくもの。

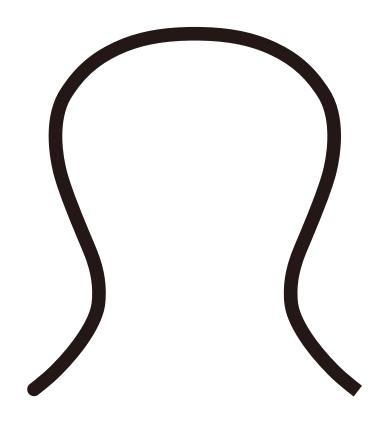
義務感や外からの力で働いてはもったいない。そう思います。

私たちは、自らの場を、自ら楽しくします。

多様な仲間たちと笑い合い、ユーモアを交えて仕事する。

Mission実現を加速させる原動力にもなると信じています。 それが結局は、良いプロダクト・サービスを生み、





$$x^2 = -\frac{1}{2}y^3 + y + \frac{3}{2}$$

私たちのサービスatama+の「アタマ先生」の輪郭線として用いられています。これは、学びの熱狂(Wow)が生みだす鼓動の高まりを表す曲線です。

その結果ふくらんでいく希望や、わきおこる好奇心、生徒一人ひとりの心を、ひいては社会を、学ぶことのワクワクで満たす。

広がる未来のしるしでもあります。

さあ、教育を、社会のまんなかを新しくするために。

今日も、明日も、いっしょにWowをどこまでも広げていきましょう。

Culture code atamat culture code atamat culture code